

GILLEBLADET

Medlemskrift
för Handelsgillet
i Helsingfors rf

Nr 2 • 2015

Riktning den digitala himlen

Bo Harald ritlar de
logiska trappstegen
Sidorna 8-10

Medlemmarna sade sitt

Enkät svar ger grund för
fortsatt utveckling
Sidorna 6-7

Sommar på hjul

Gillebröder rattar rariteter
Sidorna 14-16



Hyr kontor av Handelsgillet på Kaserngatan 23

II vån. 184 m², 7 rum + pentry, **UTHYRD**

III vån. 221 m², 9 rum + pentry, **UTHYRD**

IV vån. 218 m², 9 rum + pentry

- Maskinell luftkonditionering och avkylning enligt avtal
- Lokaliteterna saneras enligt behov och avtal
- Representativ ingång från Kaserngatan, hiss
- Rumdispositionen kan ändras
- Tillgång till källarutrymmen enligt avtal



Kontakta Handelsgilletts verksamhetsledare

Roger Rajalin, tfn 09 66 97 98 eller roger@handelsgillet.fi



Cantina West på **HANDELSGILLET**

VÄLKOMMEN FÖR ATT NJUTA AV LUGN OCH RO I ABSOLUTA CENTRUM AV HELSINGFORS. I HANDELSGILLETTS ANRIKA LOKALER ELLER CANTINA WESTS MÖTESRUM KAN DITT FÖRETAG ORDNA EFFEKTIVA MÖTEN. KOM MED DIN FAMILJ ELLER DINA VÄNNER FÖR ATT NJUTA AV DEN

GODA MATEN OCH ATMOSFÄREN.

VI GER GÄRNA EN OFFERT FÖR BÅDE FESTER OCH MÖTEN. FÖRFRÅGAN KAN GÖRAS VIA CANTINA WESTS WEBBPLATS ELLER GENOM ATT KONTAKTA PERSONALEN. VI HJÄLPER GÄRNA TILL ATT PLANERA DIN FEST ELLER DITT MÖTE.

Kasarmikatu 23 00130 Helsinki Puh. 0207424210 booking@cantinawest.net

I DETTA NUMMER

6

Medlemmarna har talat

Gillet fick gott enkätbetyg. Svaren grund för den fortsatta utvecklingen.



7

Kolumn

Skillnaden mellan de nuvarande och kommande stadgarna.

8

Digital profet

Bo Harald ritlar trappa mot den digitala himlen.



12

Största byggprojektet

Om drygt tre år står ett nytt stort kontorskomplex granne med Handelsgillet.



14

Ögonfröjd och körglädje

Möt Gillebröder med sällsamma sommarbilar.



17

Brist på storföretag

Finns här en av orsakerna till landets usla ekonomi?

18

Krubb för grabbig meny

Så här tillreder du sommarkorvarna med finesse.

20

Vinspalten

Aarno Magnusson botaniserar bland mousserande viner.

21

Ryms du i smokingen?

Prova fort! Ny fest på kommande.

22

Aktiva klubbar

Det sjuder av aktivitet i Handelsgillet's underklubbar.

24

Börskolumnen

Rekyl eller inte?

25

Gilleaktuellt

GILLEBLADET

Publikationsutskottet 2015:

Ordförande:
Peter Nordling
Medlemmar:
Torsten Fagerholm
Per-Erik Lönnfors
Jan-Peter Paul
Janne Salonen
Göran Wallén

Chefredaktör:

Roger Rajalin
Kaserngatan 23 A 12
00130 Helsingfors
tfn 09 669 798, fax 09 179 811
info@handelsgillet.fi

Utgivare:

Handelsgillet i Helsingfors r.f.

Redaktionssekreterare:

Peter Nordling, tfn 09 888 6017

Ombrytning:

Oy Nordinfo Ab, Maj-Len Roos

Annonser:

Tillinurkka Ky, Bo Gerkman
PB 89, 02211 Esbo
tfn 0400 449 724
bo.gerkman@tilinurkka.fi

Tryckeri:

Oy Painotalo tt-urex Ab, Borgå

Utgivningschema 2015:

Nr 1	11.3	deadline	12.2
Nr 2	27.5	deadline	29.4
Nr 3	30.9	deadline	2.9
Nr 4	9.12	deadline	11.11

Pärmfoto: Karl Vilhjálmsson



SÄTT KURS MOT SOMMAREN!

Börja sommaren med en skön kryssning – ät gott och njut av det vackra sommarvädret ute på däck. Välkommen till de Röda båtarna!

Fler sommaravgångar till Tallinn 13.6–9.8.2015

På sommaren åker Mariella och Gabriella turvis till Tallinn. Det finns tre dagliga avgångar, två på förmiddagen och en på kvällen.

Renoverade Mariella

Mariella kan skryta med över 100 förnyade hytter, t.ex. med bred och skön dubbelsäng. Utöver hytterna finns det nu också nya restauranger Ocean Grill och Plate – Social Dining, ett nytt konferensrum Horizon och en totalrenoverad nattklubb Club Mar.

Sommarfest på kommande? Beställ drycker på förhand

Spara tid och besvär! Beställ på förhand, du får dina uppköp direkt till din bil. Produkter beställda på förhand är också betydligt förmånligare.

VIKING LINE

Boka online på vikingline.fi eller via vår resetjänst, tfn 0600-415 77 (1,75 €/besvarat samtal + lna/msa). Begränsat antal platser. Rätten till ändringar förbehålls.



Janne Salonen

Skutan vänder långsamt

Centerledaren **Juha Sipilä** seglade till förväntad valseger. Han bildar Finlands följande regering och blir själv statsminister. Den regeringsbas han valde består av Centern plus Samlingspartiet och Sannfinländarna, alltså en i grunden borgerlig regering. Sfp rymdes dock ej med i denna borgerliga ministär.

Socialdemokraterna, å sin sida, gjorde sitt sämsta valresultat sedan Socialdemokratiska partiet deltog i det första lantdagsvalet 1906, och det samma gäller för hela vänstern.

Oavsett ministärens sammansättning är dock de utmaningar regeringen står inför välkända. Det gäller att återställa industrins konkurrenskraft och återfå tillväxten i den finska ekonomin.

Härvid torde den långsamt ljusnande europeiska ekonomin ge draghjälp, även om siffrorna hittills i år har varit oförtrutet dystra. Såväl exporten som tillväxten har fortfarande uppvisat minussiffror.

Även om en blygsam tillväxt ser ut att komma igång även för Finlands del detta år, kommer Finland, bland annat enligt EU-kommissionens prognoser, att vara sist i den europeiska tillväxtligan. Med tiden håller ett betydande välståndsglapp på att uppstå bland annat i förhållande till Sverige, och till exempel Estland med rätt snabb tillväxt håller på att växa ikapp Finland med raska steg.

Sipilä har inga trollformler för hur Finlands dödläge kan brytas. Viktigt är att förbättra konkurrenskraften och få en tillväxt i exporten och i investeringarna. Endast därigenom får vi tillväxt i ekonomin och ett bättre sysselsättningsläge. Sipiläs ambition att lätta upp regelverket, som bromsar företagsamheten, är ett bra steg om det leder till synliga resultat.

Regeringen kommer i början av sitt mandat att driva igenom ett sparpaket på några miljarder euro. Mera skulle behövas för att få budgeten i balans, men prioriteten är nu att få igång tillväxten. Det är inte så katastrofalt om budgeten inte fås helt i balans under denna regeringsperiod, förutsatt att man kommer en god bit på vägen. Med dagens

låga räntenivå är inte en snar balansering av budgeten det allra nödvändigaste.

Trots allt finns det några ljusglimtar för Finlands del. Nokias förvärv av Alcatel-Lucent betyder att Nokia i försäljningen av telefonsystem, i synnerhet i fråga om mobiltelefoni, växer sig lika stort som svenska konkurrenten Ericsson. Detta blir en nyckelteknologi under de närmaste decennierna, och det är anmärkningsvärt att två europeiska bolag, båda nordiska, hör till de världsledande på detta område.

Beslutet av förra regeringen att sänka samfundsskatten till 20 procent har i offentligheten avfärdats som effektlöst. Faktum är dock att det tack vare detta inte finns något tryck från Nokias amerikanska aktieägares sida på att Nokia borde bli ett amerikanskregistrerat företag.

Och en småningom begynnande uppgång i den finska ekonomin, om än blygsam, hjälper regeringen i dess strävan att både få ner underskotten i statsekonomin och småningom få en förbättring av sysselsättningsläget.

Men som Sipilä själv säger, en regeringsperiod är inte tillräcklig för att få Finland att komma igång. Regeringen måste också fortsätta på de strukturåtgärder som blev halvfärdiga för den förra regeringen.

I synnerhet gäller detta social- och hälsovårdsreformen, där utmaningen är att få en struktur som gör att Finland under de kommande decennierna kan bära sin börda av allt flera vårdbehövande äldre.

Som ofta är fallet, då nya regeringar tillträder, kommer oväntade utmaningar att uppstå. Sådana kan nu komma bland annat från utrikes- och säkerhetspolitikens område. Läget i Europa har blivit kännbart spändare än vad det var för bara ett par år sedan.

Likväl finns det anledning att önska Sipilä och hans regering framgång i ambitionerna att möta de utmaningar som Finland nu står inför. Den blivande statsministern ger intryck av att vara en seriöst arbetande person som inger förtroende.

Medlemmarna talade

Om en överväldigande majoritet av medlemmarna i en förening är nöjd med den existerande verksamheten finns det väl ingen anledning att ändra på konceptet? Egentligen inte, men Handelsgillet vill med tanke på sin framtid tillföra nya element, utan att avstå från de populära verksamhetsformerna.

Handelsgillet trivselenkät sändes i april till alla de 763 Gillebröder vars e-postadresser kansliet har tillgång till. Enkäten besvarades av 325 personer, alltså 43 procent av de tillfrågade. Ett mycket representativt resultat enligt enkätproffs. De som närmare analyserar siffrorna i de olika kategorierna observerar, att alla inte besvarat alla frågor. Dataprogrammet har ändå alltid utgått från totala antalet, 325. Det betyder att procentalen inte är riktigt korrekta, men de ger ändå klart besked om svarens fördelning.

Styrelsen har gått igenom enkätsvaren och redan fattat sitt första beslut utgående från dem. En klar majoritet anser att torsdagskvällarnas starttidpunkt kan flyttas till klockan 18.00, så att bröder i arbetslivet har lättare att delta. Styrelsen beslöt därför att Gilleaftnarna i fortsättningen startar klockan 18.

Dessutom tillsattes en arbetsgrupp som närmare analyserar svaren, och föreslår konkreta åtgärder utgående från enkätsvaren. Beslut fattas på styrelsens strategimöte den 8 juni.

Viktigt att lyssna

– Det är viktigt att lyssna på medlemmarna. Enkäten visar hur medlemmarna tänker och vad de önskar. Men det räcker inte med att bara veta, det gäller att försöka förverkliga olika önskemål, säger **Kaj Nordström**, arbetsgruppens sammanhållare.

– Den centrala frågan för Handelsgillet är, och det framgår också av enkätsvaren, hur potentiella yngre, i arbetslivet aktiva, medlemmar skall attraheras. En naturlig åldersstruktur är målet. Arbetsgruppen har tankar kring detta och andra frågor, och slår i juni fast vilka åtgärder som föreslås för styrelsen.

– Enkäten var mycket positiv och repre-

sentativ, både när det gäller svarens antal och betygsättning. Detta betyder inte att vi skall slå oss till ro, utan tvärtom att enkätresultatet skall inspirera oss till att utveckla Gillet i den riktning medlemmarna önskar.

Gilletts ordförande **Johan Hjelt** är också nöjd med responsen.

– Enkäten visade att det går bra att kommunicera med medlemskåren. Nu nådde vi 80 procent av medlemmarna. Svaren var övervägande positiva, men de konkreta förändringsförslagen få. Den stora utmaningen är förstås att få en bättre balans i åldersstrukturen. De äldre medlemmarna är en obestridd styrka, men det behövs också yngre krafter.

– På strategimötet fattas beslut om vilka åtgärder arbetsgruppens förslag föranleder. Styrelsen har just nu många bollar i luften. På agendan står till exempel kommunikationen som helhet och en ny rullande femårsplan.

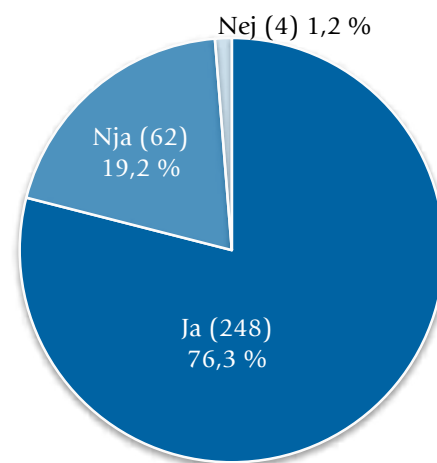
Högt betyg

På basis av enkätsvaren är Gillet synnerligen uppskattat av sina medlemmar. Föreningens åldersstruktur motsvarar i stort sett den för deltagarna i enkäten: 62,2 procent är över 65 år, 26,8 procent är 40–65 år och 6,2 procent är under 40 år. Av Gillets alla medlemmar är 67 procent över 65 år.

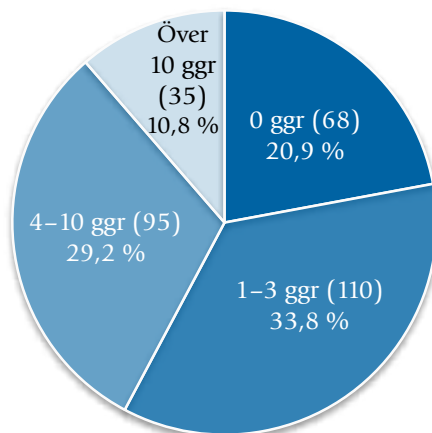
En tredjedel hade besökt torsdagskvällar och eller tisdagsluncher 1–3 gånger under år 2014. Nästan lika många uppgav 4–10 gånger och 10,8 procent över 10 gånger medan ungefär en femtedel inte visat någon aktivitet under året.

För klubbarnas del noteras att nästan tre fjärdedelar av de svarande lyst med sin frånvaro, att en femtedel deltagit några gånger, att cirka 13 procent deltagit upp till tio gånger och att cirka 10 procent deltagit över 10 gånger.

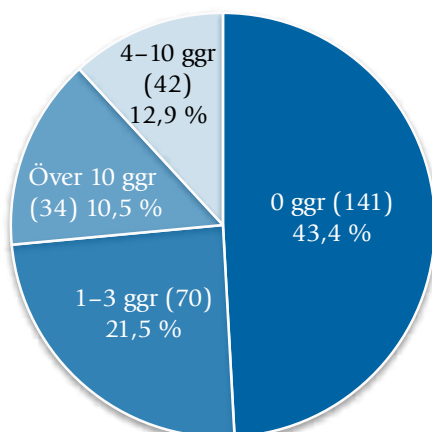
Funkar Gillet som du vill?



Deltagit i torsdagskvällar och tisdagsluncher



Deltagit i klubbmöten





Nya stadgar – vad blir annorlunda?

Något färre än hälften har enligt enkäten deltagit i exkursioner alternativt resor. De som inte varit med var 173 personer (53 procent). Näst största gruppen, 79 (24,9 procent) hade deltagit 1–3 gånger. Oftare än så hade 17 gillebröder varit med, av dem tre över tio gånger.

När det gäller betygsättningen av Handelsgillet är, åtminstone enligt enkäten, en överväldigande majoritet av medlemmarna nöjd. På frågan "Funktionerar Gillet som du vill" svarade 248 "ja" och bara fyra "nej". "Nja" valdes av 62.

Ännu klarare är siffrorna när det gäller kansliets service. Av dem som besvarade frågan är 289 (88,9 procent) nöjda. "Nja" valdes av 19 (5,8 procent) och "nej" av bara en enda. Siffrorna för klubbverksamheten är liknande: 261 (80,3 procent) är nöjda; 40 (12,3 procent) svarar "tja" och en är missnöjd.

Maten får på skalan 1–5 en fyra av 48,3 procent, en trea av 27,4 procent och en femma av 9,2 procent. Av dem som inte är riktigt nöjda ger 7,1 procent en tvåa och tre en etta.

Helhetsvitsordet för Handelsgillet verksamhet blev ett medeltal på 8,4 enligt skolvitsord. Ingen valde de två lägsta vitsorden, bara två en sexa, medan 10 gav en full tia.

Många poängterar trivseln, språket, miljön, läget, föredragen och möjligheten att träffa likasinnade och gamla vänner. På minussidan nämns den höga medelåldern (= brist på unga och medlemmar ännu aktiva i arbetslivet), slipstvánget, en form av klickbildning och trängseln vissa kvällar.

Frågan om konkreta förändringsförslag var svårast att besvara. Aktiv medlemsvärkning i högskolor är ett av de relativt få förslagen. Ett annat är att direkt fråga yngre medlemmar hur Gillet kan bli attraktivare för dem. Det svaret skulle styrelsen säkert gärna höra.

Text: Göran Wallén

Mot bakgrunden av den utdragna debatten om de nya stadgarna, kan man fråga sig var den stora skillnaden ligger.

Först och främst sker ingenting förrän Patent- och registerstyrelsen fastställt de nya stadgarna. Denna procedur kan ta upp till ett år.

Men när vi är så långt, får vi en förändring som påverkar det dagliga praktiska arbetet. Antalet medlemmar i styrelsen sjunker från nuvarande 13 till mellan 7 och 9 medlemmar. Detta förväntas förenkla och effektivisera styrelsens arbete. Samtidigt som denna förändring är den enda, som genast kommer att leda till konkreta följdverkningar, väckte den minst diskussion, eller knappast någon alls. Förmodligen kan det tolkas så att behovet var uppenbart och effekterna såväl självskrivna som önskade.

Till övriga delar handlar stadgereformen om konsekvenser lagda långt in i framtiden. En del av dem kanske passerar oförmärkt.

Frågeställningen gällde alltså i slutändan Handelsgillet allmännyttighet och befrielsen från skatt på verksamheten, som en följd av det. Dessutom påverkar denna status och Handelsgillet medlemsavgifter både direkt och indirekt också möjligheten att erhålla stöd av donatorer.

Diskussionen tog sig dock helt andra banor. Det var svårt att föra dialogen därför att de egentliga frågeställningarna var problematiska att definiera. Exempelvis allmännyttigheten är nämligen inte entydigt definierad i lag. Beskattarens praxis i frågan ger inte heller klart besked. Enligt de expertutlåtanden, som styrelsen hade tillgång till, var gratis medlemskap, det vill säga ständigt medlemskap det ena problemet. Det andra var fri möjlighet till medlemskap, oberoende av rekommendation av två tidigare medlemmar. Till den del allmännyttigheten kan härledas till stadgar, är dessa brister de mest, och kanske enda, uppenbara bristerna i dag.

Stridsäppet gällde framför allt det ständiga medlemskapet. Styrelsens förslag utgick från att inte frånta någon ett erhållet fritt medlemskap eller möjligheten att få det under en övergångsperiod (se Gilleaktuellt). Endast medlemmar som varit inskrivna kortare tid än tio år skulle gå miste om möjligheten att efter 25 år erhålla gratis medlemskap.

Eventuellt grundade sig motståndet mot förändringarna, inte bara på avvecklandet av nytt ständigt medlemskap i sig. Den nya skrivningen möjliggör nämligen i fortsättningen för det ordinarie föreningsmötet, att på årsbasis införa en kansliavgift för ständiga medlemmar. Den motsvarar 30 procent av den normala medlemsavgiften, det vill säga 30 euro i dag. Det här uppfattades eventuellt så att det egentligen handlade om att på ett bräde försöka införa en medlemsavgift, låt vara nedsatt, för alla ständiga medlemmar.

Avsikten och innehållet i de nya stadgarna var och är emellertid inte denna. Beslut i frågan fattas i fortsättningen av alla medlemmar på ordinarie föreningsmöte.

Handelsgillet status som allmännyttig förening är av avgörande betydelse för medlemsavgiftens storlek. Med en annan status kunde medlemsavgiften mångdubblas. Möjligheten att bevara medlemsavgiften på sin nuvarande nivå bäddar för en livlig tillströmning av nya medlemmar till en attraktiv kostnad. Det i sin tur är både i alla nuvarande och kommande medlemmars allra största intresse. En stor och bred växande medlemskår, som ständigt förnyas sig, gör Handelsgillet till det svenskspråkiga vardagsrum, som det är avsett att vara.

Det är en självklarhet att alla som deltagit i debatten, har haft genuint goda avsikter Handelsgillet till fromma. Tiden får utvisa relevansen i argumenteringen, men att mota Olle i grind är inte en dålig princip.



Bo Harald har följt med bankvärlden från det svarvita 1970-talet via det färggranna 1980-talet och in i det nya millenniets digitala värld.

Han ritar trappsteg mot den digitala himlen

En realtidsekonomi där hälften av företagens administrativa kostnader slopas och arbetskraften kan fokusera på högproduktiva sysslor – det är bankmannen Bo Haralds vision.

– All innovationsverksamhet bygger på trappsteg. Om vi en dag vill uppnå en helautomatisk digital ekonomi kan vi inte börja i yttre rymden. Vi behöver en iterativ process som bygger på dagens långt färdiga bas: nämligen e-fakturering. Det säger bankmannen **Bo Harald**. Han är aktiv pensionär, styrelseproffs, företagare,

oberoende rådgivare och drivkraft bakom Tekes-programmet Real-Time Economy.

Finland har gått i bräschen för en hög-effektiv och -produktiv realtidsekonomi. För att få full fart måste först konsumenters och företags inrotade e-vanor och tillit till e-banker fullt utnyttjas av affärsvärlden och den offentliga sektorn.

– Finska bankkunder loggar in på sina e-konton 600 miljoner gånger om året. Följande trappsteg inom e-tjänster bör bygga på något som används ofta. Bankernas styrka är användarnas rutin, samt tilliten som bankerna åtnjuter. Vi kan inte vänta på lösningar från statens sida,

men staten måste ta initiativ om marknaden inte klarar av det – visa riktningen, koordinera, samt finansiera en smula. Marknaden skapar inte ny infrastruktur på egen hand, medger Harald.

Verktygen existerar redan: Företags hela ekonomiförvaltning och -rapportering kan automatiseras på momangen. Ändå skickar vi ut pappers- och pdf-fakturor av gammal vana.

Efter e-fakturering kan vi införa automatisk bokföring och rapportering. Men vill bokförarna bli av med sitt arbete?

– En tredjedel av Finlands cirka 13 000 bokförare är över 60 år gamla. Det är en

'bloody waste' av begåvning att sitta och knacka in skrynkliga räkningar. Unga vuxna vägrar sortera kvitton i en skolåda som en lastbilschaufför skickat in. De vill bli av med rutinerna, för att istället bli rådgivare inom beskattning, finansiering och lönsamhet. Vi har inte råd att fortsätta så att vår arbetskraft sysslar med rutiner, vi bör satsa på produktivt, kunskapsintensivt arbete.

Du förespråkar kreativ förstörelse à la Schumpeter, omvälvande innovationer som bryter ner gamla strukturer?

– Ja, nu om någonsin. Om någon i dag påstår att kreativ förstörelse inte behövs borde denna person låta undersöka hjärnkontoret, ler Harald.

Bankerna ruskades om av den digitaliserade betaltrafiken på 1990-talet.

– Man fick loss kassafröknar som blev rådgivare. Nu kan samma sak ske inom bokföringsbyråer, stat och kommun, med mångfaldig samhällsnytta.

Motsträviga ankor

I dag använder cirka 85 procent av småföretagen i Finland e-fakturering. Resten har inte hunnit ta det avgörande steget – även om alla 330 000 företag redan har tecknat avtal om tjänsten.

– Bolag borde säga till sina underleverantörer: Hos oss gäller e-faktura eller ingen faktura alls! Vi är blyga på denna punkt, den sista motsträvaren tillåts bestämman takten.

Bo Harald ser den finlandssvenska mikroföretagsomgivningen som förvånansvärt gammalmodig.

– Tyvärr är vi långsammare än den finska sidan. Till exempel Hanken vill inte acceptera en helövergång till e-fakturor, fastän Aalto-universitetet gjorde det genast. Protesten lyder: "inte kan man ju göra såhär mot enmansföretag". Men e-fakturering är så enkelt och billigt, och utgör ett nödvändigt trappsteg mot automatisering av bokföring, momsrapportering, kassaflödesestimat, kvartalsrapporteringen till EU, samt bekämpning av grå ekonomi.

För att bli av med förlegade strukturer måste företagen ta betalt för hantering av pappersfakturor. Annars drar det ut på tiden som i USA, ett land som ännu flitigt använder checker.

– Det är patetiskt att checkerna ännu

hänger kvar. På 1980-talet var det ju lite 'fint' att stå och skriva checker i butikskassan också här. På Föreningsbanken räknade vi ut att hanteringen kostade 50 penni per blankett. Då vi började ta betalt slutade de användas över en natt. Tidigare var kostnaderna dolda, gratis är det aldrig. Detsamma gäller pappersfakturor: de kostar mycket mer än bara frimärket.

Borde den offentliga sektorn sonika refusera pappersfakturor?

– Hela 48 länder har gjort det, först ute var Danmark 2006. Fortfarande scannar vi en del räkningar i Finland. De är dock ännu mer på efterkälken i England, Tyskland och Frankrike.

Det nästa stora steget, efter e-fakturering, är automatisk dataextrahering.

– Tyvärr uppfattas en pdf-faktura ofta som en digital faktura. Det är fel. En pdf-fil är en bild som inte går att plocka på strukturerad data. Pdf är nästan värre än papper! Ofta måste du printa dokumentet och scanna in det igen för att kunna plocka fram informationen.

Digital passion

Bo Harald agerade spindeln i nätet då Finland spann fram ett elektroniskt banksystem under det tidiga 1980-talet. Han gjorde sitt livsverk på Föreningsbanken, Merita och Nordea.

– Allt började 1979 med remote ban-

Real-Time Economy

Tekes-program som pågick 2006-2013 och i tiderna drogs igång av Bo Harald då han själv jobbade med innovationer på Tieto. Bland deltagarna ingår Tieto, Aditro, Asiakastieto, Taloushallintoliitto, Skatteverket, FPA, samt Arbets- och näringsministeriet (TEM).

– Miraklet händer då folk från olika sektorer kommer in med sina dumma frågor och nya idéer så att perspektiv möts. Detta är möjligt i ett litet land. Du kan inte planera framtiden. Då du går runt hörnet sker alltid något oväntat och utvecklingen tar en ny riktning, säger Bo Harald.

king för storföretag via telenät. En dag ställde någon en "dum fråga": Kan inte kunderna lika gärna sköta sina bankärenden på avstånd, från sina egna kontor, istället för att leverera magnetband hit till banken?

Finland var först ute i världen på området. År 1982 tog vi nästa trappsteg med home banking via Koti-SYP eller Hem-FBF. Nu kunde kunderna sköta bankärenden från sin arbetsplats istället för att köa på bankkontoret.

– Många kolleger sa på den tiden: Det blir aldrig av, privatpersoner börjar inte använda e-banking.

Men vid internets genombrott kring 1995 hade Finland redan en halv miljon användare. Därför blev vi världens flitigaste internetanvändare per capita 1995-1997.

För att införa en heldigital realtidsekonomi måste vi resonera enligt en liknande trappstegsmodell. Först behövs standarder, det vill säga protokoll som sporrar fram fri tävlan.

– Tack vare konkurrensen var Finland mycket snabbare än det övriga Norden inom e-banking. Monopol och centraliserade organisationer är för långsamma. Sedan kom återanvändning bankkoder för så kallad stark person- och företagsidentifiering, därefter e-faktura och e-lön som en del av kontoutdragen, och så vidare.

Kunden betalar numera för självservice inom webbetalningar, som blivit en kassako för banken?

– Någon kassako kan man inte säga att e-banking direkt är – men skapar man ett så stort värde för kunden kan man ta betalt, inte ge bort det gratis. Att tillverka en mobiltelefon kostar kanske tre euro, men försäljaren tar inte betalt för kostnaden, utan för värdet.

Inte riskfritt

Bo Harald hymlar inte med sårbarheterna hos elektroniska system. I färskt minne finns de omfattande störningarna i betaltrafiken vid årsskiftet, vilka verkar ha framkallats av enskilda privatpersoner med smak för ofog.

– Teleoperatörerna var i främsta skottgluggen, inte bankerna. Visst finns det mörka krafter på webben, men i verkliga krislägen slår dessa till mot själva elnätet.

Det går inte att spola tillbaka evolutionen och gå tillbaka till den analoga världen. Risken med pappersdokument är mycket större, mätt per enskilt fall.

Harald ger ett konkret tips åt småföretagare:

Ta i bruk e-fakturerering, till exempel Finnvoice, redan idag.

– Nästa steg är att utnyttja all faktura-, lön- och betaldata för prognostisering inom specifika branscher och geografier, som en gratis biprodukt. Den officiella statistiken säger inte vart ekonomin är på väg tillräckligt tidigt, den ligger väldigt långt bak i tiden och samlas in via ineffektiva enkäter.

Automatisk skatterapportering vid lönebetalningar, som Real-Time Economy programmet drivit fram, kan skapa oanad nytta även hos kommuner och socialmyndigheter.

Harald ser samtidigt framför sig en digitaliserad bostadsaktiemarknad kombinerad med rationaliserad kreditgivning. Idag köps och säljs 110 000 bostadsaktiebrev per år.

– Realtidsbokföring underlättar livet för bankerna. Färska siffror från varje bostadsaktiebolag ger större transparens och öppnar fantastiska möjligheter att låna ut mer pengar, automatisera processer, ta mindre risker, kanske sänka räntemarginalerna. Alla får insyn i din finansiella styrka. Då minskar kredit-, valuta- och motpartsriskerna.

Hävstång

Digital infrastruktur inom betalningar och rapportering fungerar som en hävstång till nästa samhällsliga nivå. Men Harald ser utmaningar i kvartalskapitalismen som försvårar långsiktigt arbete. Det är allt knepigare att ta fram standarder eller att få bolag att jobba långsiktigt.

– Det blir allt svårare att komma vidare med standarder, att faktiskt få dem i bruk. Jag fruktar att standardutvecklingen tilldelas allt mindre resurser av företagen. Man är så fokuserad på vad som ska hända nästa vecka. Därför behövs ett nationellt viljetillstånd – att via Finland och inom EU ta fram standarder för en global nivå. Då kan vi forma framtiden.

Text: Torsten Fagerholm

Foto: Karl Vilhjálms



“Lämna inte bakdörren olåst”

Var beredd, så behöver du inte läsa i rubrikerna då det blir förkylt med datasäkerheten. Det är en attitydfråga, menar IT-säkerhetsbolaget SSH.

Det finska IT-bolaget SSH jobbar med att hindra fientliga krafter att ta sig in i företags eller myndigheters datacentraler. Medvetandet om datasäkerhet har ökat genom kallduschar som NSA-skandalen, dataintrånget på Utrikesministeriet, samt överbelastningsattackerna mot banker kring årsskiftet. Elektronisk datalagring och kommunikation är och förblir sårbara per definition.

– Jag vill inte betygsätta vem som sköter sitt dataskydd väl, eller missköter sig. Jag uppmanar alla och envar att göra säkerheten till en vardaglig rutin. Vem lämnar väl hemmet med dörren olåst eller fönstren öppna? Det är en individuell attitydfråga, som botten i dagliga beslut, säger vd **Harri Koponen**, som har en bakgrund på TeliaSonera Tele2 och Rovio.

– Attacker sker dagligen, kontinuerligt. Att bygga ett bra försvar är ett utmärkt sätt att avskräcka – det samma gäller inom militärt landsförsvar.

SSH, som grundades 1995, har utvecklat säkerhetsprotokollet Secure Shell som möjliggör krypterade, skyddade tunnlar för datatrafik samt säkrad kommunikation mellan datorer och databaser. Hela 90 procent av försäljningen går på export till storbanker, myndigheter, industrianläggningar och telebolag.

– Datasäkerhet är som nycklar och nyckelserier. Vissa får en universalnyckel, andra begränsad tillgång till vissa mål vid specifika tidpunkter.

Mänskliga misstag är inte sällan orsaken till dataintrång och -läckage. Brådska, slarv och brist på rutiner skapar akilleshälar. Val av underleverantörer, brandmurar, uppdatering av säkerhetssystem och trygga lösenord ställer dagliga krav på proaktiv utveckling.

– Det spelar en roll var du köper din mjuk- och hårdvara. Varje bolag bör genomföra regelbundna hälsokontroller inom datasäkerhet, ställa självkritiska frågor och vara ärligt.

Principfråga

Koponen vill inte direkt ta ställning till ett aktuellt lagförslag som kan rucka på det i grundlagen tryggade brevskyddet, så att finska myndigheter utan konkreta brottsmisstankar kan ta reda på vem du varit i kontakt med via din telefon eller mejl, vid vilken tidpunkt, samt på vilken ort.

– I Finland skapar databolagen inga bakdörrar inom datatrafiken. Vår lagstiftning är på hög nivå och vi bör sörja för vår konkurrenskraft även i framtiden. Visst ska det vara möjligt att ingripa vid brott. Men Finland är föregångare inom datasäkerhet samt skyddet av personlig integritet. Vi kunde visa exempel för andra länder, istället för att följa i deras fotspår.

Text: Torsten Fagerholm

Foto: Pixmac

Klarar ditt företag av förändringar? Är din ledningsgrupp harmonisk, kreativ och resultatorienterad?

Är medarbetarna effektiva och motiverade?

FutureSkills har framgångsrikt bearbetat dessa frågor.

- **Change Management**
- **Team Development**
- **Coaching**
- **Leadership**
- **Time Management**
- **Conflict Management**

FutureSkills

Kaj Nordström

Tfn 040 505 63 86

kaj.nordstrom@futureskills.fi

www.futureskills.fi



Nyårsresa till Wien med konsert på Musikverein

28.12.15 – 1.1.16



Wiener Philharmonikernas nyårskonsert i Musikvereins gyllene stora sal och kejsarbalen på slott Hofburg är vår nyårsresas höjdpunkter, och de åtföljs av ett omfattande ramprogram. Wien, även benämnt musikens världshuvudstad, har varit hemvist för några av våra mest uppskattade kompositörer och erbjuder musikupplevelser från kammarmusik över körsång, opera, balett och operett till filharmoniska konserter.

I resans pris ingår

- flyg från Helsingfors eller Stockholm till Wien
- transfer från och till flygplatsen
- transporter till och från kvällsevenemangen
- boende på ****hotell i fyra nätter inklusive frukost
- stor stadsrundtur med svensktalande guide
- heurigenkväll på vinstuga i Grinzing
- utflykter till slottet Schönbrunn och Mayerling
- operettkväll på Volksoper
- nyårskonserten i Musikvereins gyllene sal
- kejsarbalen på slott Hofburg

Förfrågningar till Axtours.ax, Yvonne Cronström,
groups@axtours.ax eller per telefon 018-51217.
Ålandsvägen 36, 22100 Mariehamn, www.axtours.ax

axtours.ax

Stort riv-och byggprojekt intill

Handelsgillet blir granne med det största nybygget som genomförs i Helsingfors centrum under modern tid. Projektet är större än Helsingfors universitets nya bibliotek. Shoppingcentret Kluuvi och Stockmanns expansion av varuhuset var också mindre än den kommande kontorsbyggnaden vid Kaserntorget.

De två stora ämbetshusen, som idag inrymmer Helsingfors byggnadsbyrå vid Kaserntorget, rivs under hösten 2015 och vintern 2015–2016. De drygt 400 av stadens tjänstemän, som jobbar i husen, flyttar till nya, mera centraliserade utrymmen.

I stället för de gamla husen bygger Ahlström Capital Oy en ny kontorsbyggnad på sju våningar. Kontorshuset torde vara klart för inflyttning under år 2018.

De nuvarande byggnaderna, som ägs av Helsingfors stad, är uppförda på 1960- och 1970-talen. De drygt 50 år gamla ämbetshusen är tekniskt sett förfallna och kanske för snabbt och undermåligt uppförda. Staden har redan under en längre tid sökt lösningar för att bli av med byggnaderna.

Ursprungligen planerade man att reparera dem eller till och med riva dem för att sedan föra upp nya. Dessa planer förföll av konstnadsskäl. Staden hade helt enkelt, på grund av lågkonjunkturen, inte råd att förnya byggnaderna. Sålunda bestämde man sig för att sälja dem. Köparen är Ahlström Capital Oy tillsammans med HGR Property Partners OY, ett fastighetsinvestmentföretag.

Förenhetlig arkitekturen

Det nya kontorskomplexet är ritat av arkitekt **Antti-Matti Siikala**. Hans målsättning är att den nya byggnaden har en längre livslängd än den nuvarande. Meningen är också att försöka förenhetliga arkitekturen kring Kaserntorget. Byggnaden skall ha stora fönster och en ljus, matt fasad av natursten. Den kommer att täcka hela den nuvarande tomtytan.

Byggnaden blir 5 000 kvadratmeter och inrymmer 700–800 arbetsplatser.



Här reser sig en sju våningar hög vägg om några år.

Advokatbyrå Roschier hyr de tre översta våningarna, fem, sex och sju, totalt 6 000 kvadratmeter. Advokatbyrån har egen ingång från Kaserngatans och Kaserntorget's hörn. Huvudingången till de övriga kontoren och utrymmen är längre ner på Kaserngatan, ungefär var den nuvarande ingången till de underjordiska parke-

ringsplatserna nu är. De övriga kontorslokalerna hyrs ut. Under jorden byggs ett 70-tal parkeringsplatser samt tekniska lokaliteter.

Kontorsbyggnaden kommer inte att ha bostäder, bastuavdelningar eller butiker. Däremot kommer man att ha en restaurang på ca 1 000 kvadratmeter bestående av två helheter, en för allmänheten med 150 sittplatser och en för dem som jobbar i huset med 72 sittplatser. I första skedet byggs också ett modernt auditorium på 160 kvadratmeter med ca 130 sittplatser.

Påverkar Gillet

Handelsgillet och Gillebröderna torde i viss mån påverkas av projektet. Under rivningsskedet ökar den tunga trafiken på området. Mängderna damm i luften och bullernivån torde vara relativt höga under rivningsskedet från hösten 2015

Om drygt tre år ser det här hörnet alldeles annorlunda ut. Det blir mera glas och en ljus, matt fasad av natursten.



Handelsgillet

fram till början av 2016. Själva byggnadsskedet innebär också mycket tung trafik och buller.

Den nya byggnaden får en sjuvåningsvägg med fönster mot Handelsgillet och Gillets innergård. Detta torde innebära att gården skymms och blir mörkare.

Gillet får knappast tillgång till några nya parkeringsplatser i samband med den nya byggnaden. Eventuellt får Gillet hyra några bilplatser.

Man planerar en eventuell dörr från Gillets innergård till det nya kontorskomplexet. Detta skulle ge Handelsgillet möjlighet att hyra det tilltänkta auditoriet för större tillställningar, seminarier och möten. Gillebröder skulle även ha möjlighet att besöka och äta i den nya restaurangen.

Den nya byggnaden vid Kaserntorget bör ses som en ansiktslyftning för hela området. Detta kunde ge Gillet nya möjligheter att utveckla verksamheten och ta emot ett ständigt växande antal nya medlemmar.

Handelsgillets styrelse har gett Erik Lindberg fastighetsansvaret och utsett honom till kontaktman till Ahlström Capital Oy.

Text och foto: Jan-Peter Paul



TJÄNSTER INOM HELA ELBRANSCHEN

Tag kontakt:

0400 459897

09-2505 660

fax 09-8787 660

e-post:

markku.huvinna@sisuset.fi

www.sisuset.fi

SISUSET Oy

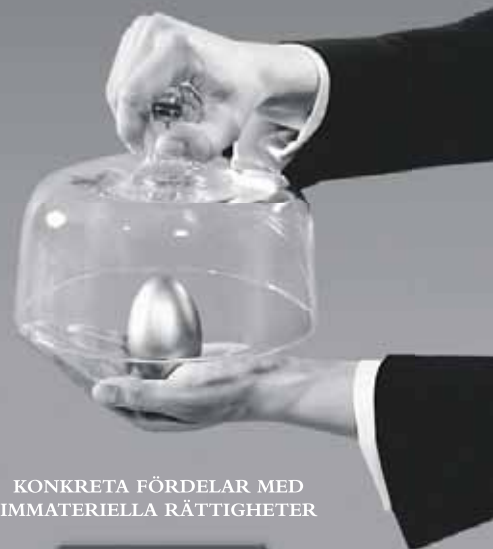
Medlem i 

KOLSTER



IPR-tjänster för företagets och produktens hela livscykel.

VÄLKOMMEN UNDER VÅRT SKYDD.



KONKRETA FÖRDELAR MED
IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

www.kolster.fi

De vårdar sina värdiga vagnar

Sommaren innebär inte bara stug- och båtliv eller regn och mygg. Lagom till Valborg slänger flera Gillebröder årligen presentningen av sin ögonsten för att under några månader njuta av en kärlek som inte får en chans att rosta.

Peter Ginman är en sann veteranfordonsentusiast. Han har sysslat aktivt med hobbyn i inte mindre än 50 år.

– Egentligen började det 1963 då jag tillsammans med fem kompisar köpte en Chevrolet av 1939 års modell. En av oss hade körkort, alla körde, men bara en åkte fast och det var inte jag, berättar han om sina raggarpoplevelser.

Peter vurmar för amerikanska Packard från 30-talet. Vi träffas i ett garage i Vallgård. Där har han tre Packardbilar av olika årsmodeller. Under kraftig lysrörsbelysning jobbar han med en Packard Super Eight, årsmodell 1930. Den är en av två finsksålda. Den andra, som ägs av en bekant, är renoverad och står fem meter längre bort under en presentning.

Ramen är blåstrad och lackerad. Den raka åttacylindriga motorn har Peter låtit renovera, men det mesta gör han själv.



För Peter Ginman är renoverandet en väsentlig del av bilhobbyn.

– Det fysiska jobbet och körandet är fitnessen med hobbyn. Jag jobbar här några timmar flera dagar i veckan, berättar han.

Förutom Packardarna, av vilka han importerat några från USA, har Peter bland annat en Chevrolet lastbil, årsmodell 1949, en BMW 1600 från 1967 som hans mamma köpt som ny, en Chevy Van 1976,

en Brough Superior 1935 och en Cadillac från 1978 i garaget.

– Cadillacen, som jag köpt av en bekant i USA är rymlig och bekväm, så med den åker vi ofta till sommarstugan i Dragsfjärd.

Hemma har Peter bland annat Packardar från 1930, 1938 och 1939.

– Trettiåtta är något av en trotjänare för mig.

Totalt har Peter Ginman elva hobbyfordon. Han hoppas hinna köra med så många som möjligt under sommaren.

Blir det inte vansinnigt dyrt att hålla sig med en så stor bilpark?

– Inte om man fördelar kostnaderna över åren. Dessutom spelar jag inte golf, småler han.

Peter värdesätter också den sociala sidan av hobbyn. År 1971 var han med om att grunda Nordic Packard Owners Club, en förening med cirka 400 medlemmar. I år åker han på Packardträff till Enköping.

Text och foto: Peter Nordling





Linjesköna klassiker med attityd

Claus Sundberg är sportbilsfrälst. Han har inte bara en utan två klassiska sportcoupéer, en Porsche 996 Carrera 911 och en Jaguar XK 8. Båda är högpotenta landsvägsslukare med 300 brunstiga hästar under huven.

– Eftersom jag har teknisk utbildning är jag intresserad av teknik i olika former. Bilar, och i synnerhet äldre sportbilar, är dessutom rena rama designprodukterna, säger Claus så att man förstår att det i ingenjören också bor en estet.

Claus, som tidvis bor i Stockholm, har köpt båda bilarna där för ungefär fyra år sedan.

– Dels är utbudet större, dels är prisni-



vån klart humanare där, upplyser han.

Och varför vill en pensionär ha bilar som är goda för hastigheter på 250 kilometer i timmen och mera och klarar noll till hundra nästan lika snabbt som en Gillebroder tar helan?

– Sportbilar har den bästa tekniken och prestandan. Framför allt är jag intresserad av att köra med bilarna, säger Claus.

Svaret stod i och för sig klart redan

då vi träffades för att åka till Porschen, Claus före i Jaggen och jag efter i en klart tamare Volvo. Det var plattan i mattan för att hänga med.

Han gillar också att meka lite. Det är den utvecklade tekniken i sportbilarna som fascinerar.

Sommartid tar Claus ut sina ögonstenar så ofta som möjligt.

– Det brukar bli ungefär 5 000 kilometer per sommar och bil, upplyser han.

Som medlem i Finnish Jaguar Drivers Club planerar han att småningom delta i klubbens träffar.

Text & foto: Peter Nordling

Drömmen som gick i uppfyllelse

Först hörs ett intensivt puttrande i fjärran, sedan dyker den lilla farkosten upp, och ut ur trehjulingen stiger **Peter Nordling** i flygarluva. "Farkosten" är en Messerschmitt KR 200 från 1963. Vad får en stor man att åka omkring i en så här liten bil?

– Motorcykel, om man vill vara exakt, rättar Peter och tillägger att allt har att göra med en gammal dröm.

I sin ungdom läste han om Messerschmittar i Teknikens Värld och blev fascinerad av fordonet med plexiglashuv.

– Då tänkte jag att en vacker dag ska också jag ha en.

Den dagen grydde år 1978, och samma fordon kör han än i dag. Visserligen målat och utrustat sedan dess, men hur som helst är det frågan om en lång och fast relation. Vi tar en åktur, och när jag



vecklat in mig i Messerschmitten och sitter med knäna nästan fast i hakan bär det av. Sachsmotorn på 200 kubik och 10 hästar kämpar på.

Peters bil har inte pexiglashuv, utan en sufflett, och eftersom den är nerfälld viner vinden skönt om kinderna. Också om jag sitter rätt bakom Peter är sikten god, för mitt huvud sticker rakt upp ovanför ramen. Fordonet känns stabilt, men i kurvorna får jag ibland en obehaglig föraning om att vi kanske välter trots allt, men Messerschmitten klarar kurvorna galant. Hur ofta är bilen i bruk?

– Rätt sällan. Vårens premiärfärd brukar vara en runda runt Esbo på vappen. Ibland kör jag till butiken, ibland på korta utfärder. Jag gillar att åka utan sufflett och känna vinden och dofterna, säger Peter.

Är du aldrig rädd?

– Nej, jag kör med samma inställning som man kör en vanlig motorcykel. Det gäller att se upp för gropar och hålla avstånd. Och så kör jag inte när jag är trött eller då det regnar.

Text och foto: Björn Sundell

Avkoppling med Angelique

Den är faktiskt rolig att köra. På grusvägar är den lätt att provocera till sladd. Så säger Gillebroder Björn Sundell om sin Peugeot 404 av 1965 års modell.



Han anser att hobbyfordon är till för att användas. Själv får han ihop cirka 3 000 kilometer under sommarhalvåret. Något fartvidunder är den museiregistrerade 404:an inte. Motorn på

1 600 kubik ger 72 hästar och det räcker till för en marschfart på 110 kilometer i timmen på motorväg.

– Angelique är en sympatisk bil, tillräckligt bra och bekväm. Folk tittar vänligt, men inte avundsjukt på den. Den väcker positiva känslor och många vill prata om egna minnen av den här modellen, säger Björn Sundell.

Sätena är på franskt vis mjuka och framsätet känns rymligt därför att framstolarna ligger kant mot kant då varken kardantunnel eller växelspak kräver plats. Men i kurvorna får chauffören jobba lite. Styrervorn finns i hans armmuskler.

Den franska skönheten har inte ännu behövt någon ansiktslyftning att tala om. Plåtarna är hela och den gråa färgen ursprunglig, fränsett en dörr som fått sig en liten kyss.

Men den första bekantskapen med Peugeot var en kärlek som rostade. För drygt 20 år sedan hade Björn en mörkblå 404.

– Jag ville ha en mekanisk hobby som motvikt till mitt stressiga kommunikationsjobb på Wärtsilä. Något speciellt märke hade jag inte i kikaren och efter att ha läst tidningarnas bilannonser fastnade jag för Peugeotten.

Priset var okej, men inte förhållandet mellan pris och kvalitet. Efter några år orkade Björn inte kämpa mot rost, utan bytte hobbyfordon.

– Det var behändigt att välja en likadan bil eftersom jag hade samlat på mig ett hyggligt förråd av reservdelar. Mindre servicejobb gör jag ofta själv, säger han.

Text och foto: Peter Nordling



Oy K-O Nyman Consulting Ab

VVS Planering och övervakning
Maiju Lassilavägen 2, 00400 Helsingfors
Tel. +358 9 587 1833



Jan-Peter Paul

Storföretag kan bota ekonomin

Efter riksdagsvalet har vi en ny politisk starkt högerinriktad politisk värdekonstellation. Den nya regeringen måste dra Finland ur den nuvarande djupa ekonomiska krisen.

Regeringen måste klart och tydligt informera landets befolkning om det verkliga ekonomiska läget. Den måste skapa en nationell, kollektiv och positiv anda som ger framtidstro. Endast om man ser en ljusare framtid är man villig att godkänna de svåra ekonomiska och strukturella lösningarna som måste fattas. Regeringen måste också komma med ett pragmatiskt, realistiskt och genomförbart aktionsprogram.

Det är viktigt att vi inte belastar framtida generationer med våra egoistiska och kortsiktiga beslut. Det stora antalet unga, som valdes in i riksdagen, är en stark signal på att unga vill delta i att bestämma om sin egen och sina barns framtid.

Dra åt svångremmen

Beslut måste fattas inom tre områden. Vi måste stoppa ökningen av de offentliga utgifterna och på medellång sikt få dem att sjunka. Detta innebär en förändring i den form av välfärdssamhälle som vi är vana vid. Vissa offentliga tjänster måste slopas, vissa avgiftsbeläggas och vissa överförs till det privata och marknadsekonomin. Olönsamma tjänster försvinner.

Våra löner och den allmänna kostnadsnivån måste sänkas betydligt. Den måste vara och förbli under OECD-medeltalet. Detta innebär förändringar i avtalsförhandlingar och förhandlingssystemet, längre arbetstider både i timmar och arbetsår, större effektivitet, resultatnriktat arbete både inom den offentliga och privata sektorn, immigration av unga

studerande och redan utbildade kunniga människor, målinriktad och företags-specifik undervisning i våra skolor och högskolor.

Större företagsgrupper

Vi måste även skapa större företagsgrupper och innovationskluster. Begreppen "life-long-learning" och "berufsbilder" borde analyseras och anpassas till finländska förhållanden. Lönerna och lönebikostnaderna måste sänkas betydligt. Vår allmänna levnadsstandard kommer på medellång sikt att vara lägre än idag.

En lösning, som flera politiska partier fört fram, är utvecklingen av och satsandet på små och medelstora företag. Många anser att möjligheter till lösningar på den aktuella ekonomiska krisen finns just inom denna företagssektor. Internationella studier och ekonomisk data från ECB samt OECD stöder dock inte entydigt detta resonemang.

Enligt studier gällande företagsstorlek och framgång *Wage inequality and firm growth* av Mueller, Simintzi och Quimet från 2015 och *Entry costs rise with development* av Bollard, Kenow och Li från 2014 samt Pikettys omfattande studie *Capital in the Twenty-First Century*, måste man i första hand söka ekonomisk tillväxt hos storbolag.

I takt med globaliseringen och digitaliseringen blir företag allt större. Storhet innebär inte numerärt mera personal, men det innebär kunnigare, bättre utbildad och därmed effektivare personal. Kvalitet, inte antal, gäller i dagens globaliserade och datoriserade företagsvärld.

Ett större företag är ofta effektivare än ett litet eller medelstort. Det är ingen tillfällighet att medelstora företag är i en konkurrenssläm både mellan inter-

nationella storföretag och nationellt sett relativt stora konkurrenter. De små och medelstora minuthandlarna och bilförsäljarna håller på att försvinna i vårt land. Internet, hemtransporter, större enheter och centra tar över.

Konsekvensen av denna utveckling är att större företag kan betala och betalar högre löner till ledningen än mindre företag. Dessa fördelar delas inte av de övriga anställda, vars löner förblir och i många länder har förblivit relativt låga. I USA och Stor-Britannien har lågavlönades löner överhuvudtaget inte stigit i köpkraft på 35 år.

Färre nyetableringar

I Europa håller antalet nyetablerade företag på att minska. Nyetablerade företag misslyckas allt oftare och går i konkurs. Orsakerna är delvis den svaga tillgången på riskkapital.

En annan orsak är att medelstora företag varit underleverantörer till storbolag, ofta ett led i storbolagets värdekedja (supply eller value chain). Då storbolaget försvinner från marknaden har det lokala, specialiserade, medelstora eller lilla bolaget svårt att omstrukturera sin verksamhet. Dessa trender gäller länder såsom Grekland, Italien, Portugal och Finland.

Lösningen till landets ekonomiska svårigheter hänger ihop med bristen på stora företag. Våra största företag är globalt sett medelstora. Detta innebär att kunniga unga personer alltmer kommer att söka sin framtid utanför landets gränser. Jag ser här en fortsatt trend som måste stoppas. Jag anser att bestraffning av "skatteflykt" och högre skatter liksom nedskrivningen av vår nationella kreditvärdighet är nödrop i en desperat nationell ekonomisk situation.

Herrkåk för sommarkök

Den här menyn är designad med tanke på herrarna som firar bastukväll. Det blir gubbröra följt av grillad korv med potatissallad, coleslaw och ärtpuré. Till dessert en rabarberpaj kryddad med rökt öl. Hela middagen kan sköljas ned med öl och kanske en kall snaps som man kryddat själv (lägg en näve med nyutslagna björklöv i en vodkafaska, tillsätt en halv tesked socker och låt dra i några veckor).

Kom ihåg att vara försiktig med saltet i sidorätterna. Korven är salt och det lönar sig därför att salta de övriga rätterna en aning försiktigare.

Lägg upp ärtpurén, potatissalladen och coleslawn i skålar och låt var och en ta för sig så mycket han vill. Korven kan du servera direkt från grillen och ha lite god senap och ketchup att servera till.

Njut av middagen, kanske sittande på bastuterassen en vacker sommarkväll.

Grillad korv

Portioner: 10

Förberedelser: 10 min

Köp korv av god kvalitet och ha gärna olika sorter. Korven bör innehålla ganska rikligt med fett för att vara god, har den för lite fett blir den torr då den

grillas. Se dock upp med saltet, korvar med salthalt över 2 procent är definitivt för salt, själv tycker jag att mellan 1,5 och 1,8 procent är lämpligt.

Använd cirka 2 kilogram korv (200 g per man) av varierande sort, till exempel krakova, bratwurst, grillänk eller knackkorv. De finska köttdiskarna är fulla med olika sorters korv, speciellt under sommaren, det är bara att välja och vraka. Prova gärna även på färskkorv, men kom ihåg att det är en färskvara och att dess hållbarhet inte är densamma som den vanliga tillredda korven man får i våra butiker. Med färskkorv bör man dessutom försäkra sig om att den blir genomstekt innan den serveras.

Korven brinner lätt på grillen, så det bästa sättet att se till att den blir genomvarm är att använda medelhög temperatur och helst indirekt värme. Om du har en gasgrill så hetta först upp den med alla brännare på. Stäng av eller sätt den ena sidans brännare på minimum och lägg korven på den sida där värmen är lägre. Vänd med jämna mellanrum så att korven blir jämnt stekt. Om korven har tunt skal kan man plocka några hål i skalet så att trycket kommer ut.

Ett annat sätt är att förvärma korven i hett vatten. Det här är bra om man har stora mängder eller om korvarna är mycket olika i storlek.

Servera direkt från grillen och håll korvarna som inte genast går åt varma på låg värme.

Gubbröra

Portioner: 10

Förberedelser: 20 min

Gubbröran kan med fördel tillredas 1–2 dagar innan den skall ätas, den blir bara bättre av att få dra i kylskåpet en tid.

- 300 g sill, finskuren
- 200 g rödlök, finskuren
- 300 g ägg (ca 6 st) hårdkokta, grovt skurna
- 2 dl crème fraiche eller smetana, då blir röran fastare i konsistensen
- 1 dl majonnäs
- ½ citron, saften
- 1 nypa svartpeppar

Blanda alla ingredienser. Låt gärna stå och dra i kylskåp några timmar. Servera på knäckebröd eller rostat rågbröd.

Potatissallad

Portioner: 10

Förberedelser: 40 min

- 2 kg potatis, t.ex. Sikli eller Nicola
- 0,5–1 dl vinägrett
- 1–2 dl crème fraiche
- 2 schalottenlökar
- kapris
- kryddgurkor
- senap, t.ex. Dijon
- persilja, fint skuren (kan lämnas bort)

Skala potatisen (om skalet är tunt kan du låta det vara kvar), skär den i tärningar och koka den tills den är mjuk, men inte så den går sönder. Häll ut vattnet och låt ånga en stund. Häll över vinägretten medan potatisen ännu är varm. Skär löken, kaprisen och kryddgurkorna i små bitar och blanda dem med persiljan i





potatisblandningen. Kyl ned potatis-salladen. Blanda crème fraichen med senapen och blanda i salladen när den är kall. Du kan använda majonnäs istället för crème fraiche eller en blandning av båda. Kyl ned tills den skall serveras.

Vinägrett
10 min, 4 dl

1 dl ljus vinäger
3 dl neutral olja
1 msk senap
1 msk flytande honung
½ tsk salt

Använd stavmixer med lämplig skål. Lägg salt, honung, senap och vinäger i skålen. Sätt stavmixern att stå i skålen. Häll över oljan och vispa tills vinägretten emulgerat. Ersätt 1 dl av oljan med kallpressad rapsolja om du vill ha en starkare smak. Du kan även ersätta vinägern eller en del av den med citronsaft.

Coleslaw

Portioner: 10
Förberedelser: 30 min

750 g vitkål, fint skuren
200 g morötter, rivna
1 rödlök, fint skuren
2 dl majonnäs
1 msk cidervinäger
2 tsk socker
1 nypa torkad timjan
salt
ca 2 l kokande vatten

Varva den fint skurna kålen med salt i en rymlig bunke. Låt stå i rumsvärme tills kålen börjar "svettas" (ca 30 min),

rör om då och då. Häll det heta vatt-
net över kålen, rör om och kyl sedan
ned under rinnande kallt vatten.
Låten kålen rinna av.

Blanda kålen med den rivna moro-
ten och skurna löken. Tillsätt socker,
timjan, vinägern och en nypa salt
och rör om. Låt dra i 5–10 minuter.
Häll ut eventuell vätska och blanda
i majonnäsen. Låt stå kallt till serve-
ringen.

Ärtpuré

Portioner: 10
Förberedelser: 30 min

400 gr ärter, frusna eller färska
2 gula lökar, fint skurna
2 dl grädde
1 tsk torkad dragon (kan lämnas
bort)
smör

Fräs löken i smör utan att den får
färg. Tillsätt dragonen och ärterna
och fräs ytterligare några minuter.
Tillsätt grädden och låt puttra tills
grädden avdunstat nästan helt och
hållet. Tag bort från värmen och
mosa med gaffel till en grov puré.
Håll varm till serveringen eller kyl ned
och värm strax innan serveringen.

Rabarberpaj med röksmakande öl och vaniljsås

Portioner: 10
Förberedelser: 30 min

Ingredienser:
Pajdeg
300 g vetemjöl
200 g smör
1 msk socker
ca 3 msk vatten

Nyp samman mjöl och smör med
fingertopparna. Tillsätt socker och
vatten och arbeta snabbt ihop
degen.

Tryck ut degen i en form, 24–28 cm
i diameter, ställ formen kallt i ca 30
minuter.

Fyllning

500 g rabarber, sköljd och skuren i
ca 2 cm skivor
250 g öl med röksmak (t.ex. bam-
berger rauchbier)
250 g syltsocker

Koka rabarbern med ölet tills ca häl-
ften av ölet avdunstat. Tillsätt sockret
och koka tills rabarbern tjocknat. Kyl
ned.

Häll rabarbern i formen med degen
och grädda i förvärmad ugn, 225 gra-
der, cirka 30 minuter. Låt svalna.

Jordgubbscoulis

200 g jordgubbar (frusna går bra)
100 g socker
2 msk vatten

Koka jordgubbarna i vattnet tills du
har en jämn sylt. Tillsätt sockret och
låt sjuda tills allt socker smält. Kyl ned.
Häll av jordgubbscoulin i en ring runt
tallriken och placera en bit av pajen
på den. Om du vill göra en lite an-
norlunda design på tallriken kan du
skära olika stora bitar av pajen och
lägga dem på varandra. Häll sedan
lite vaniljsås över (färdigt köpt går
bra).

Text och foto: Ben Wiberg





Aarno Magnusson

Skumviner hör sommaren till

Försäljningen av champagner och skumviner har kontinuerligt ökat. Det är vanligt att man bjuder på skumvin på studentmottagningen, och visst är det trevligt att bjuda vänner på ett kallt skumvin som aperitif – speciellt när det är varmt ute – eller bara för att njuta av det på balkongen eller altanen.

Champagnen kom till av ett misstag. Vinet hade på grund av den kalla hösten och vintern inte jäst färdigt då det buteljerades. När flaskorna kom till England och öppnades i rumstemperatur, med påföljden att vinet fick syre, började det bubbla.

När munken Dom Perignon i klostret Hautvillers fick höra om detta började han experimentera med att skapa bubblorna. Det lyckades nästan. Han tillsatte socker och jäst i ett vanligt vin och tillslöt flaskorna. Men det bildades fällning av jäsningen som pågått inne i flaskan, och det var ett problem.

Nattlig idé löste problem

Det var först den "gula ankan" Veuve Clicquot Ponsardin som kom på hur man blir av med fällningen. Hon kunde inte somna en natt utan låg och funderade på problemet med fällningen. Plötsligt fick hon en idé, varefter hon

väckte källarmästaren och timmermannen och bad dem bära ner ett bord till källaren och borra hål i bordet. De trodde karringen blivit galen tills hon visade hur flaskorna kunde läggas med halsen neråt. När fällningen lagt sig i halsen avlägsnades korken snabbt och när halsens innehåll med fällningen skjutits ut: fort på med en ny kork! Men denna procedur gjorde att det sedan saknades en del vin i flaskorna. Detta problem åtgärdades senare med nya metoder.

Idag får basvinet socker och jäst, samt en kronkork, och det pågår en långsam jäsning inne i flaskan. Efter att det förlöpt minst nio månader börjar man vrida flaskorna och lägga dem i ställningar där man kan öka lutningen tills fällningen är i flaskhalsen. Flaskans hals läggs i ett isbad som får innehållet i flaskhalsen att frysa till en klump. Därefter lyfts flaskan och kronkorken avlägsnas. Av trycket i flaskan skjuts isproppen ut och fällningen följer med.

Hittills har vinet varit helt torrt men nu tillsätts lite stillvin och den sockermängd som önskas för att få 0,75 centiliter. Sedan gäller det att snabbt få på en kork. Man tappar numera bara en atmosfär i tryck i denna operation. Champagnen är färdig.

En del billigare skumviner jäser i trycktankar för att skapa bubblorna och buteljeras direkt ur tanken. Det kallas för Charmat-metoden. Det allra billigaste är givetvis att tillsätta koldioxid såsom i en läskedryck och vi kallar det skämtsamt för Method Jaffanoise.

Bred prisgaffel

Man kan välja mellan många champagner. De kostar allt från 23,90 euro för en vanlig flaskstorlek, till 156 euro för en Dom Perignon. Ett bra budgetalternativ

är 541407 **Louis Massing Réserve Brut**. Den är mycket torr och kostar 26,50 euro. De flesta champagnerna görs på druvorna Chardonnay, Pinot Noir och Pinot Meunier. Den senare ingår sällan i årgångschampagner då den inte håller så länge. I övriga Frankrike görs det skumviner enligt samma metod som ovan men de måste kallas Crémant.

Spanjorerna gör också skumviner enligt ovanstående metod men har profilerat sig med namnet Cava. Det finns många prisvärda cavor, till exempel 008911 **Codorníu Clásico Seco** som kostar 9,28 euro. Samma firma gör en bra rosévariant till priset av 13,48 euro.

Ett bra sätt att njuta av sommaren är att hålla en centimeter eller två av 268507 **Pople Strawberry** (14,35 euro för 0,7 liter) i ett glas och toppa med Codorníu Clásico Seco. Pople är gjort på äkta jordgubbar.

Tyskland använder ordet Sekt medan andra använder namnet "traditionella metoden" för viner som är gjorda som ovan.

Praktiska lådviner

Lådviner är praktiska att ta med till stugan och att ha till sommarens buffébord. 572948 **Laroche Chardonnay L** är ett torrt och bra fiskvin, buffévin men även gott att avnjuta som sådant. En treliters låda kostar 33,90 euro och kommer från Pays d'Occ i sydvästra Frankrike.

Ett oslagbart rödvin är 448608 **Tommasi Graticcio Appassionato 2013** från Venetien. En del av druvorna torkades för att koncentrera smaken. Det passar till alla slags köttträtter och kostar 34,90 euro för tre liter. Det är mer än prisvärt.

Foto: Alko





Klackarna i taket

Nu blir det damer och dans på Handelsgillet. Det sker på den kommande midvinterfesten i början av nästa år. I november firas Svenska dagen på ett ärevärdigt sätt. Tillställningarna är resultatet av nytänkande inom verksamhetsutskottet.

Redan nu står det klart att midvinterfesten lördagen den 30 januari blir något utöver det vanliga. Som så ofta, när det gäller innovationer, fick den sin upprinnelse i en spontan replik.

– Det är så jävla dåligt med smoking-fester nuförtiden. Jag har inte använt min sedan min dotter gifte sig för tre år sedan, beklagade sig **Kim Björkwall** vid ett av verksamhetsutskottets första möten i år.

Clas-Håkan Wigell, ordförande för verksamhetsutskottet var inte sen att svara: – Då ordnar vi en.

Därmed var bollen i rullning och en arbetsgrupp bestående av klubbhövdingarna **Kim Björkwall** och **Rolf Svanljung** samt VU-medlemmen **Kaj Åkerberg**, tillsattes omedelbart.

Eftersom det gällde att ordna en fest med stort F var herrarna ivriga att komma igång med arbetet. Dessutom handlade uppdraget om att ta fram ett evenemang som ersätter nyårssupén som hade en lång tradition, men som somnade in ifjol på grund av ett allt lamare intresse.

Gourmetmat och körsång

Redan i mitten av april hade flera viktiga pusselbitar fallit på plats.

– Gillebröderna, med damer, träffas i Donatorn för att njuta av ett glas skumvin medan Handelsgilletts ordförande hälsar gästerna välkomna, upplyser Kim.

Själva festen äger rum i andra våningen där det finns större sammanhängande lokaliteter. När festpubliken skrider ned för trappan fylls trapphuset inte bara av gäster utan också av sång. För den står en kvartett ur Akademiska sångföreningen.

Klara förslag till mat finns också.

– Varmrätten blir troligen helstekt oxfile som kocken skär upp inför publiken, utlovar Kim och poängterar den teatraliska effekten.

I något skede, mellan rätterna, bjuds det på överraskningsprogram. Och efter maten blir det dans till dansvänlig swingjazz, framförd av Gillebrodern **Niklas Korhonen** och hans Walking Quartet.

– Dansgolvet blir en utmaning för både arrangörerna och gästerna. Nedanför podiet, där orkestern spelar, finns det gott om stolpar och andra inredningskonstruktioner, som bör avlägsnas eller skyddas, konstaterar Kaj då vi tar en titt på festlokalen.

Den som trodde att festen är över då dansmusiken tonar ut misstar sig. Medan gästerna förlustar sig på dansgolvet dukar restaurangpersonalen för nattmat i Donatorn.

– Det ska vara festligt på riktigt och det ska hela tiden hända något, understryker Kaj och får flera samtyckande nickningar av Kim.

Festen tar inte slut förrän klockan 2.00. Då kan gästerna välja mellan att gå hem

eller att – om festivern fortfarande sitter i – uppsöka något annat vattenhål.

– Vi har redan indikationer på att intresset för festen blir stort, och vi hoppas att den etablerar sig som en ny tradition, säger Kim och Kaj med en mun.

Svenska natten

Inte fullt så storslaget blir uppmärksammandet av Svenska dagen i höst. Eftersom den 6 november är en fredag firar Handelsgillet Svenska natten i samband med sin Gilleafton dagen innan.

– Tanken föddes redan ifjol då den första Gilleaftonen i november inföll på Svenska dagen. Det här är ett tema som vi inte får glömma, säger Kim och tillägger att någon tradition inte utlovas för den här tillställningen.

Högtidligt program blir det åtminstone den här gången. Kvällens föredrag hålls av professor **Henrik Meinander** som lovat kåsera kring uppkomsten av Svenska dagen och firandet av den. Frihetsbröderna sjunger modersmålets sång.

På menyn står mat och dryck med svenska förtecken: silltallrik, biffstek med lök och Gustav Adolf-bakelse. Bland dryckerna noteras Skåne och som avrundning kaffe med svensk Flaggpunsch.

Text: Peter Nordling

Foto: Pixmac

Mera om de nya tillställningarna i kommande nummer av Gillebladet, Gilleinfo och på handelsgillet.fi.

Något för alla i Gillets klubbar

Av Handelsgilletts omkring ett dussin specialklubbar sysslar medlemmarna i de flesta med olika särintressen som biljard, bridge och booze (whisky), men några är också yrkesinriktade som BörsGillarna och Business-Klubben. Klubbarna bjuder på något för envar.

Bo Finne, som skrev Handelsgilletts 150-års historik, påpekar i den att det är specialföreningarnas starka tillväxt under de senaste tjugo åren som gett föreningen dess bredd.

– I början fanns det en rädsla för att de skulle tära på föreningens kärnverksamhet, men det har visat sig att de allmänna mötena och hobbyverksamheten stöder varandra.

Alla Gillebröder känner inte till den verksamhet som sjuder i de olika klubbarna. Vi går här igenom de aktivaste, utan inbördes rangordning.

GOLFGILLARNA har 136 medlemmar och ordnar imponerande 18 tävlingar per år på nyländska golfbanor. Av gillarna har 104 startat i minst en deltävling. I fjol började säsongen den 2 april i Aulango och avslutades den 16 september i Lakisto. Spelarna uppdelas i två klasser, A

och B, beroende på handicap. I år spelade GolfGillarna sin första tävling på Pickala Park den 28 april. Runda två spelades på Hjortlandet i Kyrkslätt.

Klubben är populär, i fjol fick den tjugo nya medlemmar.

BILJARDKLUBBEN hör till Gillets äldsta, och har 82 medlemmar. Biljardborden i klubblokalen på Kaserngatan används av flere än så, i fjol omkring 150 spelare.

Snookercupen spelas varannan måndag med handicap, i sammanlagt 17 deltävlingar. Klubbkamper spelas mot Börsklubben och Svenska Klubben i Tammerfors, den senare kombinerad med en bridgetävling.

Biljardklubbens anda framgår av årsberättelsen, som avslöjar att i skinkguerran som avslutade spelåret "tog **Kim Björkwall** Camparin, **Perttu Toikkanen** salamin och **Tomas Köhler** osten".

GILLEKOCKARNA har, på tal om mat, fyra kockarkvällar per vår och höst. De samlar 10–18 deltagare bland de sammanlagt 47 medlemmarna.

Rubriken "bröd, pajer, piroger och kalla såser" anger vad det kan handla om. Säsongsavslutningen i maj, som i fjol lockade ett hundratal personer, hölls i samarbete med två andra hobbyklubbar. Vinklubben



Foto: Mattias Uusikylä

stod för dryckerna och Frihetsbröderna för underhållningen.

VINKLUBBENS syfte är "att bland vänner utveckla vinkännedom samt att njuta av vinprovsmakningar och göra resor till vinområden i trevligt sällskap".

Hittills har vinresorna, som görs tillsammans med damer, gått till bland annat Katalonien, Norra Spanien, och Toscana. I september i år planeras en resa till Alsace. Också vinkryssningar och resor i hemlandet, som till Hangö, har ordnats. Den senare i samverkan med Gillekockarna, ett samarbete som kommer att utvecklas.

WHISKY-GILLET har överlevt 18 verksamhetsår, med 70 medlemmar som ivrigt deltar i provningarna. Målsättningen är att "förmedla kunskap om whiskyn och dess oändliga möjligheter". Ett verksamhetsår provsmakades 184 riktiga whiskyn eller förfalskningar. En rankinglista publiceras på anslagstavlan i klubbbrummet.

BRIDGEKLUBBEN är inte helt främmande för whisky, till exempel i Irish Coffee. Spelkväll är det varje onsdag, nästan



Foto: Peik Enborn

I april besökte GolfGillarna Skottland. Här står resenärerna samlade på världens näst äldsta golfklubb, Royal Dornoch, officiellt grundad 1883.



GilleKockarna kan stå för maten på vissa tillställningar. Från vänster: Martin Englund, Ben Wiberg (ledare) och Henrik Vilén.

samlat en entusiastisk skara jazzvänner. Man spisar och betygsätter inspelningar med olika teman och ordnar varje höst en guterad jazzkväll med levande musik, för jazzgillare med damer. Deltagarna har ökat stadigt och fyller allt större kabinett en tisdag per månad.

MANSKÖREN FRIHETSBRÖDERNA är den äldsta av Gillets specialklubbar. Den fyller i år 110 år, med vederbörlig pompa. En historisk återblick är därmed på sin plats: "År 1900 förbjöd generalguvernören för Finland, **Nikolaj Bobrikoff**, alla sångaryllningar till **J. L. Runebergs** ära vid nationalskaldens staty i Esplanadparken i Helsingfors. Som protest mot detta förtryck grundades Manskören Frihetsbröderna/Vapauden Veljet år 1905. Det dåtida förtrycket förklarar valet av körens namn, som ursprungligen var tvåspråkigt, men som i praktiken blivit enbart svenskspråkigt."

året om, så man hinner med omkring 50 spelkvällar.

Av ett par dussin spelare deltar mer än hälften varje gång. Tävlingar hålls också tillsammans med Börsklubben, Arbetets Vänner och Svenska Klubben i Tammerfors. Spelkvällarna omfattar en enkel måltid där också annat än kortspel ventileras.

En nybörjarkurs som startade 2013 har visat sig livaktig, med några spelare som gått vidare till de ordinarie spelkvällarna.

BÖRSGILLARNA samlar Gillebröder som är intresserade av placering och penningmarknaden. Postningslistan omfattar 132 medlemmar, av vilka ett tjugo- eller trettiotal brukar ställa upp på besöken hos olika placerings- och fondbolag eller banker.

Klubben hinner med tre möten per säsong. BörsGillarna ordnar också varje år en fiktiv placeringstävling. Resultaten är ofta överraskande. Vinnarna premieras med kluckande priser.

BUSINESSKLUBBEN är en av Gillets nyare klubbar, startad 2013. Den samlar främst aktiva företagsledare och yngre

Gillebröder. Verksamheten är alltså mer yrkesinriktad än i de flesta andra klubbar. Syftet är att främja företagskunskap och -ledning. Anslutningen har varit god och klubben har nu 58 medlemmar. Mötena har bland annat behandlat försäljningskunskap och en kompetensanalys har utförts bland medlemmarna.

JAZZGILLARNA hör till de yngre klubbarna med 17 år på nacken. Klubben drogs igång av några eldsjälar som **Hasse Westerberg** och **René Lardot** och har

Handelsgillets klubbverksamhet kompletterar och diversifierar Gillets aktiviteter. Den gör föreningen till en av Helsingfors livskraftigaste finlandssvenska organisationer. Den har plats för nya medlemmar, som själv kan välja de aktiviteter i vilka de önskar delta.

Text: Per-Erik Lönnfors

Mera om klubbarna, program och anmälningar, kan du läsa på handelsgillet.fi > Klubbar.

Svenska småbruk och egna hem Ab

Pb 35, 10211 Ingå, Ola Westmansallé 5

Tel. 09-644 761, 0400-477 008

Fax 09-601 262



Roger Köhler
Privat placerare

I väntan på en rekyl?

Man brukar säga att det viktigaste, när det gäller köp av bostad, är läget, läget och läget. Bostadspriserna stiger snabbare under en konjunkturuppgång och sjunker långsammare under en nedgång på orter och i stadsdelar som anses attraktiva.

Med samma betraktelsesätt, kan man säga att bland det viktigaste med aktieplaceringar är tajmning, tajmning och tajmning. Man ska köpa de rätta aktierna, när de är billiga och sälja dem när de är dyra. Så enkelt är det i teorin, men säljan i praktiken. Man kan köpa de "rätta" aktierna, men vid fel tidpunkt och göra en dålig affär vid försäljningen – och tvärtom.

Vi har upplevt en rekordlång uppgång på de olika börsmarknaderna inklusive Helsingforsbörsen. Även det pågående året har börjat med robusta uppgångar. Vad ska kunna bryta denna styrka och utlösa en kortare eller längre kursrekyl, som förr eller senare måste komma?

Bakgrunden till den nu pågående uppgången, som pågått i snart sex år, ligger nu senare i rekordlåga räntorna och centralbankernas stimulerande penningpolitik som förser marknaden med pengar. Nu är räntemarknaden dopad av centralbankernas stimulanser som tillsammans med en försvagad euro och ett rejält försvagat oljepris, förklarar varför aktiepriserna ännu vågar stiga i Europa.

Rekyl behövs

En rekyl är ett exempel på när underliggande värden inte står i ett direkt logiskt förhållande till aktiekursen. Rekylen kan också vara en psykologisk reaktion som följd av en längre tids kurstendens.

En rekyl är dock förr eller senare behövlig eftersom vinstökningarna bland företagen eller det politiska världsläget inte i dagens fall backar upp en fullt så kraftig uppgång. Många företags p/e-tal börjar också vara rätt höga, även historiskt sett, vilket kan indikera en bubbla på börsen.

Med jämna mellanrum har det också uttalats varnande ord om, att denna utveckling inte kan fortsätta i all oändlighet, utan att en antingen kortare eller längre kursnedgång måste komma. Det finns också redan institutionella placerare som gjort ändringar i sin allokering och börjat minska på sina aktieinnehav.

Väntar runt hörnet

Rekylen som alla placerare väntar på kan komma när som helst. På börsen är en rekyl en kursnedgång som följer efter en kursuppgång. Rekylen har ofta karaktären av att vara snabb och av mer tillfällig natur. I samband med dessa kortvariga rekylar, är det inte ovanligt att aktiva aktörer på marknaden gör snabba vinster genom så kallade vinstthemtagningar. Kurserna tenderar också att ganska snabbt

återhämta sig efter tillfälliga prisstudsar.

Om vi talar om en långvarigare rekyl är det frågan om ett negativt trendbrott eller i värsta fall ett ras. Ett sådant såg vi senast hösten 2008, i samband med finanskrisen som var kopplad till Lehman Brothers konkurs. Då överraskades marknaden av en övervärderad och överbelånad bostadsmarknad i USA.

Snabba förändringar att vänta

Man kan förutspå trendbrott utifrån den historiska kursutvecklingen för aktier. Hypotesen är då, att marknaden följer vissa regelbundna mönster. Världen betar sig dock i dag annorlunda, är mera komplex och förändras snabbare än någonsin tidigare, varför gamla regelbundenheter inte längre gäller.

Tajmningen gällande aktieförsäljningar och aktieköp är därför, om möjligt, ännu svårare än tidigare. Det enda man kan säga är, att snabba förändringar också på börsen är att vänta.

För att lyckas med tajmningen krävs förutom en subjektiv risk- och placeringsplan, marknadskunskap, vaksamhet samt en STOR portion tur.

I skrivande stund söker sig börserna mot lägre nivåer. Är det fråga om ett trendbrott eller en tillfällig rekyl, det får framtiden utvisa...



Upplevelseresa till Nyslott

Sommarens upplevelseresa med damer går detta år till Nyslott och operafestivalen den 23–24 juli. I priset 365 euro ingår bussresan, operabiljetten till **La Traviata** av Giuseppe Verdi (bra platser), en **måltid ombord på Vip Cruises ångbåt** som kryssar runt på Saimen och för Handelsgilletts sällskap till Olofsborg lämpligt före operaföreställningen börjar, en **övernattning på Kesähotelli Tott**, samt en **lunch och inträde till Arboretum Mustila** under återfärden.

Insjökryssningen börjar klockan 16.00 och 18.40 angör vi bryggan vid Olofsborg. Middagen består av säsongens läckerheter från fartygets buffébord. Kesähotelli Tott ligger på 10 minuters promenadavstånd från 1400-talsfästningen Olofsborg.

Arboretum Mustila i Elimä är Finlands äldsta och största arboretum eller planterade trädskola. Statsrådet A.F. Tigerstedt grundade arboretumet år 1902, och allt sedan dess har man provodlat inhemska och utländska härdiga trädslag i forskningssyfte. Arboretum Mustila är särskilt känt för sina exotiska barrträd samt för de hundratals alpor och azaleor som blommar i juni.

Ännu finns det några lediga platser, den som är snabb hinner med!

Kontakta annika@handelsgillet.fi eller 09 669 798.

Den som redan anmält sig kan betala in deltagaravgiften, 365 euro/ person (enkelrumstillägg 60 euro), till Handelsgillet i Helsingfors konto senast 15.6.2015.

FI352401 1800 060112 (Nordea) eller FI094055 1020 182857 (Aktia)

Kräftskiva

Kräftskivan på Handelsgillet är naturligtvis höstens höjdpunkt! Skriv in torsdagen den 27 augusti kl. 18.00 i kalendern redan nu.

Kansliet tar emot anmälningar på annika@handelsgillet.fi samt tfn 09 669 798.

Meddela om ni utöver kräftorna äter varmrätt (laxsoppa). Bordsplaceringen sker per bord och vi försöker uppfylla alla önskemål vi får. En kräftportion består av 10 kräftor, och som varmrätt serveras laxsoppa, för dem som så önskar.

52 euro: 10 kräftor, bröd, smör och dill

62 euro: hela meny, (10 kräftor + laxsoppa, som kostar 10 euro)

Observera att egen kräftkniv och haklapp enligt tradition bör medtas. Den som har den finaste, roligaste eller kreativaste haklappen vinner ett pris!

Maten betalas in till Handelsgilletts konto senast 20.8.2015 och dryckerna betalas på plats.

Nordea FI35 2401 1800 060112

Aktia FI09 4055 1020 182857



Värna om klubbbrummet!

Medlen fortsätter att flyta in till Handelsgilletts fundraisingkampanj, Skråväsendet. Fyra bidragsgivare har i år ställt upp med sammanlagt 6 000 euro. Därmed är saldot för kampanjen uppe i 14 000 euro.

Den fortlöpande insamlingen, som startade i januari i fjol, har nu engagerat tio bidragsgivare. Medlen, som flyter in, är öronmärkta för att oavkortade upprätthålla klubblokalliteterna.

Skråväsendet fungerar så att du som vill stöda din förening, kan låna eller donera en summa enligt rutan nedan. Du kan när som helst säga upp lånet och få pengarna tillbaka inom tre månader. Du kan också när som helst konvertera lånet till en donation.

Både långgivare och donatorer förblir anonyma. Därför används inte heller de symboliska titlarna som anger bidragets storlek i något som helst sammanhang. Du som vill delta i insamlingen kan be om en blankett för lån och donation på Handelsgilletts kansli eller skriva ut en på Gillets webbplats.

- Lärling (1 000 euro)
- Handelsbiträde (2 000 euro)
- Handlande (3 000 euro)
- Skråäldste (10 000 euro)

Två lokaler uthyrda

Nu har två av de tre lokaler som Miljöministeriet hyrt av Handelsgillet i gatufastigheten till utgången av april fått nya hyresgäster. Enligt styrelseordförande **Johan Hjelt** belastas föreningens likviditet därmed inte nämnvärt. Detta därför att lokalerna stått tomma endast en kort tid för att genomgå nödvändiga reparationer. Förutom bl.a. nytt golvmaterial har rumsbaserad avkylning installerats. Dessutom är utsikterna att snabbt hyra ut den tredje lokalen i fjärde våningen goda.

I slutet av januari kunde Gillet ro iland ett avtal gällande lokalen på 221 kvadratmeter i tredje våningen. Den nya hyresgästen är Kustannusosakeyhtiö Teos, ett förlag bland vars författare man finner namn som **Leif Salmén**, **Peter Lodenius** och **Kari Häkämies**.

Avtalet gjordes på fem år och Teos

flyttade in på Valborgsmässoafton. Detta efter att Gillet låtit reparera lokalen och kompletterat systemet för fjärrkyla så att den kan regleras skilt i varje rum.

Dagen innan Teos flyttade in tecknade GSP Group Oy ett kontrakt gällande den något mindre lokalen i andra våningen. GSP Group är ett konsultbolag i fastighetsbranschen. Företaget flyttar in i början av juni, efter att motsvarande reparationer som i tredje våningen gjorts.

När det gäller uthyrningen av den tredje lokalen konstaterar Johan Hjelt att intresset för den varit relativt stort och att förmedlarna ser positivt på att snabbt komma till skott.

– Det är tydligt att marknaden svängt för kontorsutrymmen av det här slaget, och det är inte omöjligt att vi har ett avtal innan semesterperioden börjar, säger han.



Hagaro Pensionärshem i
Norra Haga, Helsingfors

Är du i behov av serviceboende?

Hos oss bor du tryggt, med svenskspråkig personal dygnet runt. Vi har vid behov även tillgång till läkare dygnet runt.

Kontakta oss så berättar vi mera eller besök oss.

Föreståndare Carola Aspholm-Backman
tel. 050 572 4216
anträffbar vardagar kl.9–15
www.hagaro.net

Nya stadgar på kommande

Handelsgillet får nya stadgar. En mer än tillräckligt stor majoritet ställde sig bakom styrelsens förslag vid den andra behandlingen på vårmötet i mitten av april.

Stadgefrågan blev en långkörare. I den första omgången fick förslaget inte ett stöd på erforderliga tre fjärdedelar vid den andra behandlingen i slutet av november i fjol. Styrelsen beslöt dock att, efter några mindre justeringar, sammankalla ett nytt föreningsmöte i slutet av januari.

Vid den första behandlingen i slutet av januari understödde 16 medlemmar styrelsens förslag, medan 6 röstade emot det och en röst lades ned. Vid den andra behandlingen på vårmötet var en klart större majoritet för förnyelsen. Då föll rösterna 78 mot 10.

– Det är uppenbart och beklagligt att styrelsen, i samband med den första omgången, inte lyckades kommunicera ut de viktigaste orsakerna bakom förändringarna, konstaterar styrelseordförande **Johan Hjelt**.

Nu är han glad över att motståndet var förhållandevis litet (läs hans kolumn på sida 7).

Det godkända stadgeförslaget har lämnats in till Patent- och registerstyrelsen. Enligt Johan Hjelt kan man i bästa fall vänta ett utslag redan före årsskiftet.

Upprop

Finns det någon – Gillebroder eller annan – som har dokumentation över Handelsgillet verksamhet under åren 1900–1950? Det har visat sig att Gillets arkiv är bristfälligt när det gäller den här perioden. Framför allt saknas uppgifter om medlemmarna, till exempel i form av matriklar.

Du som har sådant material och kan tänka dig att låna ut det eller donera det åt Gillet, hör av dig till kansliet, tfn 09 669 798 eller roger@handelsgillet.fi.

HANDELSGILLET GRATULERAR

Lundberg Stefan, journalist, förf.
60 år 1 juli

Forsström Ulf-Christer
70 år 3 juli

Grönroos Thorolf, pensionär
75 år 7 juli

Tötterman Anders,
pens., dipl.ekon.
70 år 8 juli

Hakulin Philippe, VD
50 år 12 juli

Lindholm Max, jur.kand.
40 år 15 juli

Moltubak Dag, konsult
70 år, 21 juli

Krambrich Volker, Dr.phil.
60 år 22 juli

Blomstedt Carl-Johan, DI
70 år 25 juli

Kortman Caj, fil.lic.
75 år 27 juli

Lundin Rolf, fil.mag.
70 år 28 juli

Hagen Runar
60 år 30 juli

Hjort Jarl, styr.ordf.
70 år 4 augusti

Westerholm Harry, tekniker
75 år 4 augusti

Lampenius Harry, dipl.ing.
70 år 5 augusti

Lönnfors Per-Erik, ekon.mag
80 år 6 augusti

Oker-Blom Jan D., vd
40 år 7 augusti

Åhman Hans, vd
70 år 9 augusti

Avellán Carl-Erik, DI
75 år 11 augusti

Karlberg Börje, pensionär
75 år 14 augusti

Backman Patrik, M.Sc.
40 år 27 augusti

Möller Lars, DI
70 år 28 augusti

Schauman Göran, skådespelare
75 år 29 augusti

Meinander Göran, dipl.ekon.
70 år 30 augusti

Ericsson Henry Clay, överlärare, tekn.lic.
70 år 1 september

Schauman Jan-Henrik,
ekon.mag, MBA
70 år 12 september

Dahlberg Harald, dipl.ekon.
75 år 14 september

Fagerholm Börje, bilskolechef
75 år 17 september

Eklund Markus, branch chef
40 år 18 september

Starck Nils, pensionär
85 år 22 september

Liebkind John, ekon.mag
70 år 22 september

Johansson Bengt, merkonom
70 år 23 september

Roberts Bob, ekon.mag.
70 år 23 september

Björnström Martin, DI, MBA
60 år 23 september

Storskrubb Björn, dipl.ekon.
70 år 25 september

Elfving Nisse, kommerseråd, DE
90 år 30 september

Bli ständigt medlem!

Du har fortfarande en chans att vinna ständigt medlemskap i Handelsgillet. Detta under förutsättning att du vid utgången av år 2014 betalat medlemsavgift i minst tio år. Ytterligare kräver ett ständigt medlemskap, att du på en gång betalar ett belopp motsvarande ordinarie medlemsavgiften för år 2015 multi-

plicerat med det antal år som utgör skillnaden mellan tjugofem år och antalet år för redan inbetalade medlemsavgifter. Engångsbetalningen bör ske senast 31.12.2015.

Om de nya stadgarna, (se separat artikel och kolumnen på sida 7) inte trätt i kraft vid årsskiftet, kvarstår möjligheten tills Patent- och registerstyrel-

sen godkänt de nya stadgarna.

Inbetalningen gör du på något av Handelsgillet's konton:
Nordea FI35 2401 1800 060112,
Aktia FI09 4055 1020 182857.
Mera information ger verksamhetsledare Roger Rajalin,
roger@handelsgillet.fi.

Sommaröppet

Klubben är öppen hela sommaren, måndagar och tisdagar klockan 9.00–23.00, onsdag till lördag 9.00–24.00. Om söndagar är klubben stängd.

Ingen serveringspersonal på plats under tiden 15.6–15.8, men du kan beställa drycker och mat genom att ringa till telefonnumret som finns på bardisken.

Kansliet är stängt hela juli 1–31.7.

Trevlig sommar!

Kansliets telefontider

För att effektivisera medlems servicen och arbetet på Handelsgillet's kansli tar kansliet i bruk en speciell telefontid. Från och med måndagen den 1 juni och framöver svarar Gillekansliet på dina frågor varje vardag mellan klockan 10.00 och 12.00. Under övriga tider är den automatiska telefonsvararen påkopplad på numret 09 669 798.

Du kan också kommunicera snabbt och behändigt med kansliet via e-post: roger@handelsgillet.fi eller annika@handelsgillet.fi.



Itella Green



Gillebröderna önskas en trevlig sommar!



Byggfirmor

Nikkilän Huolto Oy
Sanering och byggarbeten
0400-202090

Trädgårdsbutik

Trädgårdsbehov?
www.sofianlehto.com
Gillebroder Börje Fri
0400-690 381

Havets delikatesser

Frisch Haus Finland Oy
www.ayriaistukku.fi

Parkett

Parkett Ab G. Lytz
tfn 09-66 11 44

VVS-automatik

Eco-Paronen Oy
www.eco-paronen.fi

Skolor

Yrkesinstitutet Practicum
EN SKOLA - MÅNGA MÖJLIGHETER
http://www.practicum.fi

Saneringar - Reparation

Saneerauspalvelu Rami
www.saneerausrami.fi

Advokatbyråer



Advokatbyrå
ACTIVATUS Ab
Advokat, VH, EM Johan Hjelt
www.activatus.fi

Advokatbyråer

Rehn & Co Oy
www.rehnco.fi

Saneringar - Reparation

Oy Man-Berg & Son Ab
www.manbergson.fi

Ventilation

Robovent Kb
tfn 044-5606087
roboventdick@gmail.com

Annonsering



bo.gerkman@tilinurkka.fi

Om du vill annonsera i Gillebladet
kontakta Gillebroder Bo Gerkman
tfn 0400-449 724

Helsingin Rakennusvara Oy

Installering och service av luftkonditionering

mikko.jappinen@welho.com